

株 主 各 位

東京都文京区関口二丁目3番3号

ニチバン株式会社

代表取締役社長 堀 田 直 人

第108回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第108回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようご通知申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、平成24年6月25日（月曜日）午後5時30分までに到着するようご返送くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 平成24年6月26日（火曜日）午前10時
2. 場 所 東京都文京区関口二丁目10番8号
椿山荘 1階 「ベガサス」
（後記「会場ご案内図」をご参照ください。）
3. 会議の目的事項
報 告 事 項
 1. 第108期（平成23年4月1日から平成24年3月31日まで）
事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役
会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第108期（平成23年4月1日から平成24年3月31日まで）
計算書類報告の件

決 議 事 項

- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 取締役9名選任の件
- 第3号議案 監査役1名および補欠監査役1名選任の件

以 上

~~~~~  
当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出  
くださいますようお願い申し上げます。

なお、株主総会参考書類ならびに事業報告、計算書類および連結計算書類に修  
正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト（アドレス  
<http://www.nichiban.co.jp/>）に掲載させていただきます。

## (添付書類)

# 事業報告

(平成23年4月1日から  
平成24年3月31日まで)

## 1. 企業集団の現況

### (1) 当事業年度の事業の状況

#### ① 事業の経過および成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、昨年3月に発生した東日本大震災の影響による経済活動の停滞のなか、個人消費と生産活動の一部に持ち直しの動きが見られましたが、金融不安を中心とする欧米の経済問題とそれに伴う円高の定着など、企業を取り巻く環境は先行きが不透明な厳しい状況で推移いたしました。

このような経済情勢のなか、当グループでは中長期経営計画【NB100】のもと、「成長分野への挑戦と新たな市場の開拓」と「基盤となる事業の効率化・安定化」による売上拡大と利益確保を目指して事業活動にグループを挙げて取り組みました結果、売上高は前連結会計年度比0.7%減の382億6千万円、経常利益は前連結会計年度比21.5%減の15億7千1百万円、当期純利益は、前連結会計年度比26.5%減の6億9千2百万円となりました。

次に事業区分別売上高と営業の概況についてご報告いたします。

### 事業区分別売上高

(単位 百万円)

| 事業区分      | 第108期上半期<br>(平成23年4月1日から<br>平成23年9月30日まで) | 第108期下半期<br>(平成23年10月1日から<br>平成24年3月31日まで) | 第108期<br>(平成23年4月1日から<br>平成24年3月31日まで) |
|-----------|-------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|
| メディカル事業本部 | 6,225                                     | 6,060                                      | 12,285                                 |
| テープ事業本部   | 12,686                                    | 13,288                                     | 25,974                                 |
| 合計        | 18,912                                    | 19,348                                     | 38,260                                 |

## メディカル事業本部

(ヘルスケアフィールド)

ドラッグストアを中心とした大衆薬市場は、夏の節電による冷房機器使用の抑制や冬の厳しい寒さ等の影響により、季節性の高い商品に需要が集中したものの、東日本大震災以降の個人消費の停滞で、全般的には需要は低調に推移いたしました。

このような状況のなか、「ロイヒつぼ膏<sup>®</sup>」を始めとする鎮痛消炎剤「ロイヒ」シリーズや素肌タッチの救急絆創膏「ケアリーヴ<sup>®</sup>」シリーズを中心に、高機能で付加価値の高い新製品を投入し、店頭を活性化するための販売促進活動を積極的に行いました。その中でも半透明のハイドロコロイドパッドと透明フィルムを使用した、パッドもテープも目立たない「ケアリーヴ<sup>®</sup>クリア&防水」はお客様にご好評をいただいております。また、ハイドロコロイド素材のモイストパッド<sup>™</sup>がキズぐちから出る浸出液を吸収して白くふくらむことで、湿潤環境を作ることにより肌の持つ治す力を高め、キズを早くきれいに治す「ケアリーヴ<sup>®</sup>治す力<sup>™</sup>」を新たに発売いたしました。

(医療材フィールド)

医療機関向け医療材料市場は、医療費抑制や病院経営改善を目的とした医療材料費の削減が進んでおりますが、医療現場における感染予防と安全性への意識が非常に高い状況が続いております。

このような状況のなか、医療の安全に貢献する低刺激製品・感染予防対策製品に注力した取組みを行いました結果、採血や透析後の止血に特化した「インジェクションパッドマイルド」、カテーテルの固定・創傷保護製品のフィルムドレッシング材「カテリーブラス<sup>®</sup>」「カテリーブラス<sup>®</sup>ロール」が大手医療施設で順調に採用されるなど、好調に推移いたしました。

以上の取組みを実施してまいりました結果、ヘルスケアフィールドと医療材フィールドを合わせましたメディカル事業本部全体の売上高は前連結会計年度に比べ2.1%増の122億8千5百万円、営業利益は前連結会計年度比6.9%減の22億2千1百万円となりました。

## テープ事業本部

(オフィスホームフィールド)

文具・事務用品業界は、マスコミで機能性の高い文房具が特集されたこともあり、一部の付加価値商品に需要が集まりましたが、全般的には主力ユーザーである官公庁・事業所需要が低迷する非常に厳しい状況で推移いたしました。

このような状況のなか、主力製品の「セロテープ<sup>®</sup>」や両面テープ「ナイスタック<sup>®</sup>」を中心に新規開拓の活動を積極的に行うとともに、パーソナル向けに高機能で付加価値の高い新製品の開発、育成に取り組んでまいりました。その中でも、ヘッド部分が上下に動く新開発のスプリングヘッドの採用で、塗りたい場所からピッタリ塗れる「テープのり t e n o r i <sup>®</sup>」、テープの切り口が真っ直ぐ切れる機能が注目されている「直線美<sup>®</sup>」シリーズの「ハンドカッター直線美<sup>®</sup>」を新たに発売し、ご好評をいただいております。

(工業品フィールド)

産業用テープ業界は、東日本大震災による被害と一時的な電力供給制限が産業全体に大きく影響しましたが、夏以降に一部の業界で一時回復の兆しが見えたものの、電気機器産業を始めとして、全般的には非常に厳しい状況で推移いたしました。

このような状況のなか、食品関連分野とマスキングテープにおいて、高機能製品の拡大に向けた取組みに注力してまいりました。食品関連分野では、<sup>なかしよく</sup>中食市場に向けた取組みを強化した結果、フードパックのふた止め用テープ「セロテープ<sup>®</sup>・イージーオープン」と「サラダカップ固定用テープ」が順調に推移いたしました。マスキングテープの分野では、円高の影響が見られたものの自動車産業の順調な回復に伴い、高機能品が好調に推移いたしました。

また、輸出につきましては、中国を中心としたアジア地域の需要はありましたが、円高の定着とタイ王国における洪水被害が影響し、売上が前年実績を下回る結果となりました。

以上の取組みを実施してまいりましたが、厳しい経済環境の影響により、オフィスホームフィールドと工業品フィールドを合わせましたテープ事業本部全体の売上高は前連結会計年度に比べ1.9%減の259億7千4百万円、営業利益は前連結会計年度比19.3%減の18億6千2百万円となりました。

② 設備投資の状況

当連結会計年度の設備投資総額は21億2千万円（無形固定資産への投資を含む）であり、主なものは次のとおりであります。

|      |         |             |
|------|---------|-------------|
| 埼玉工場 | 裁断・包装設備 | （テープ事業本部）   |
| 安城工場 | 裁断・包装設備 | （テープ事業本部）   |
| 大阪工場 | 製造設備    | （メディカル事業本部） |

③ 資金調達の状況

特に記載すべき事項はありません。

④ 事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況

特に記載すべき事項はありません。

⑤ 他の会社の事業の譲受けの状況

特に記載すべき事項はありません。

⑥ 吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

特に記載すべき事項はありません。

⑦ 他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況

特に記載すべき事項はありません。

## (2) 財産および損益の状況

| 区 分         | 平成20年度<br>(第105期)           | 平成21年度<br>(第106期)           | 平成22年度<br>(第107期)           | 平成23年度<br>(当連結会計年度)         |
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|             | 平成20年4月1日から<br>平成21年3月31日まで | 平成21年4月1日から<br>平成22年3月31日まで | 平成22年4月1日から<br>平成23年3月31日まで | 平成23年4月1日から<br>平成24年3月31日まで |
| 売上高         | 38,718百万円                   | 37,486百万円                   | 38,521百万円                   | 38,260百万円                   |
| 経常利益        | 1,407百万円                    | 1,633百万円                    | 2,002百万円                    | 1,571百万円                    |
| 当期純利益       | 757百万円                      | 911百万円                      | 943百万円                      | 692百万円                      |
| 1株当たりの当期純利益 | 18円27銭                      | 21円99銭                      | 22円75銭                      | 16円72銭                      |
| 総資産         | 42,797百万円                   | 43,735百万円                   | 44,572百万円                   | 45,461百万円                   |
| 純資産         | 22,150百万円                   | 22,873百万円                   | 23,527百万円                   | 23,950百万円                   |

## (3) 重要な親会社および子会社の状況

### ① 親会社の状況

該当する事項はありません。

### ② 重要な子会社の状況

| 会 社 名         | 資本金   | 当社の議決権比率 (%) |      |     | 主 要 な 事 業 内 容               |
|---------------|-------|--------------|------|-----|-----------------------------|
|               |       | 直接           | 間接   | 合計  |                             |
| ニチバンプリント株式会社  | 39百万円 | 94.9         | 5.1  | 100 | 粘着テープ・ラベル・テープ用巻心等の製造販売      |
| ニチバンテクノ株式会社   | 20    | 92.5         | 7.5  | 100 | 粘着テープ・テープ用カッター・テープ用巻心等の製造販売 |
| ニチバンメディカル株式会社 | 70    | 87.1         | 12.9 | 100 | 医薬部外品・医療機器・医療補助用テープ等の製造販売   |

#### (4) 対処すべき課題

今後の当社グループを取り巻く経営環境につきましては、東日本大震災の影響は依然として残り、今夏の電力供給制限の可能性と消費税引き上げ問題による消費者の節約意識が広がることが考えられ、景気の先行きは引き続き厳しい状況が継続するものと思われまます。

このような状況のなか、当グループでは2018年に迎える創立100周年に向けた中長期経営計画【NB100】のもと、「信頼され期待される企業」となるべく「成長分野・市場への挑戦・開拓」と「既存事業の効率化・安定化」によって、売上拡大と利益確保と併せてブランドの維持・向上を推進し、経営環境の変化に左右されない収益構造の強化を、内部統制の拡充と併せ推進してまいり所存であります。

##### ①メディカル事業本部における取組み課題

ヘルスケアフィールドにおきましては、高機能で付加価値の高い製品である「ケアリーヴ<sup>®</sup>」シリーズ、「ロイヒ」シリーズおよび「バトルウィン<sup>®</sup>」シリーズを中心に、ドラッグストアを中心とする販売店で実際のお客様に告知する取組みを継続強化することで、事業の拡大に努めてまいります。

医療材フィールドにおきましては、医療機関に向けて特に注射や点滴後の止血に特化した製品および点滴の際に針を固定する穿刺固定製品を中心に積極的に提案を行い、医療現場の強いニーズである低刺激・感染予防・安全対策等に注力することで、事業の拡大に努めてまいります。

##### ②テープ事業本部における取組み課題

オフィスホームフィールドにおきましては、パーソナルユーザーの求める便利さや楽しさといったニーズを捉えた新製品の開発を進め、市場での販売活動を強化するとともに、「セロテープ<sup>®</sup>」および両面テープ「ナイスタック<sup>®</sup>」のブランド価値を継続的に発信することで、新たな需要拡大に向けた取組みを積極的に行います。

工業品フィールドにおきましては、食品関連の分野とマスキングの分野を中心に、ユーザーの求める使い易さや安全を意識した新製品の開発を進め、実際に製品を使用するユーザーに密着した営業活動を強化するとともに、両分野において新規市場の開拓の取組みを積極的に推進いたします。

③海外市場における取組み課題

海外市場におきましては、アジアおよび欧州に向けて高い付加価値を持つ製品を積極的に販売するとともに、新規市場の開拓を推進することで売上の拡大に努め、海外売上構成比の向上に努めてまいります。

④研究開発における取組み課題

研究活動におきましては、ユーザーニーズを汲み取った高い付加価値を持つ製品を生み出すために基礎研究体制を充実させることで、新たな素材や新たな技術の創出に取り組んでまいります。

⑤品質管理における取組み課題

品質管理におきましては、品質の向上およびお客様満足度の向上に向けた品質管理体制の強化を継続するとともに、薬事分野における機能の強化を図ってまいります。

(5) 主要な事業内容（平成24年3月31日現在）

**メディカル事業本部**

（ヘルスケアフィールド）

：大衆薬市場における医薬品、医療機器、医薬部外品、医療補助用テープ、テーピングテープ等の製造および販売ならびに輸出入

（医療材フィールド）

：医療機関向けの医薬品、医療機器、医薬部外品、医療補助用テープ、テーピングテープ等の製造および販売ならびに輸出入



## テープ事業本部

(オフィスホームフィールド)

: 家庭用・事務用の粘着テープ、両面テープ、粘着ラベル、粘着メモ、粘着シート、テープカッター、ラベル貼り機、製本機、接着剤等の製造および販売ならびに輸出入

(工業品フィールド)

: 包装・外装用、塗装マスキング用、農産用、電気用の粘着テープ・シートおよびテープ関連機器等の製造および販売ならびに輸出入

## (6) 主要な営業所および工場 (平成24年 3月31日現在)

### ① 当社の営業所および工場

**本社** : 東京都文京区関口二丁目3番3号

**営業拠点**: 札幌オフィス、仙台オフィス、東京オフィス、名古屋オフィス、金沢オフィス、大阪オフィス、広島オフィス、高松オフィス、福岡オフィス

**生産拠点**: 埼玉工場、安城工場(愛知県)、大阪工場

**研究拠点**: 中央研究所(愛知県)、メディカル研究所(埼玉県)、メディカル開発部製品開発センター(福岡県)、テープ開発部製品開発センター(埼玉県)

### ② 子会社の営業所および工場

(ニチバンプリント株式会社)

**本社** : 埼玉県日高市大字中沢201番地

**営業所**: 東京営業所

**工場** : 本社工場(埼玉県)

(ニチバンテクノ株式会社)

**本社** : 愛知県安城市井杭山町井杭山98番地

**工場** : 本社工場、新町工場、二本木工場(愛知県)

(ニチバンメディカル株式会社)

**本社** : 福岡県朝倉郡筑前町野町字禅門橋1713番地

**営業所**: 東日本オフィス(東京都)

**工場** : 本社工場(福岡県)

## (7) 使用人の状況（平成24年3月31日現在）

### ① 企業集団の使用人の状況

| 事業部門      | 使用人数        | 前連結会計年度末比増減 |
|-----------|-------------|-------------|
| メディカル事業本部 | 410 (111) 名 | 26 (△ 1) 名  |
| テープ事業本部   | 561 (138)   | 4 ( 15)     |
| 全社（共通）    | 170 ( 37)   | △38 (△ 1)   |
| 合計        | 1,141 (286) | △8 ( 13)    |

- (注) 1. 使用人数は就業者数であり、臨時従業員は（ ）内に年間の平均人員を外数で記載しております。
2. 全社（共通）として記載されている使用人数は、特定の事業部門に区分できない管理部門および研究所に所属しているものです。

### ② 当社の使用人の状況

| 使用人数        | 前事業年度末比増減 | 平均年齢  | 平均勤続年数 |
|-------------|-----------|-------|--------|
| 741 (190) 名 | △18 (3) 名 | 39.3歳 | 16.7年  |

- (注) 使用人数は就業者数であり、臨時従業員は（ ）内に年間の平均人員を外数で記載しております。

## (8) 主要な借入先の状況（平成24年3月31日現在）

| 借入先           | 借入額      |
|---------------|----------|
| 株式会社三菱東京UFJ銀行 | 1,000百万円 |
| 株式会社みずほ銀行     | 1,000    |

- (注) 1. 当社は資金調達の機動性および柔軟性を確保するため、借入極度額30億円のコミットメントライン契約を取引銀行と締結しております。
2. 当該契約に基づく当連結会計年度末の借入実行残高はありません。

## (9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当する事項はありません。

## 2. 会社の現況

### (1) 株式の状況（平成24年3月31日現在）

- ① 発行可能株式総数 140,000,000株
- ② 発行済株式の総数 41,476,012株
- ③ 株主数 5,379名
- ④ 大株主（上位10名）

| 株 主 名                                               | 持 株 数    | 持 株 比 率 |
|-----------------------------------------------------|----------|---------|
| 大 鵬 薬 品 工 業 株 式 会 社                                 | 13,516千株 | 32.60%  |
| ニ チ バ ン 取 引 先 持 株 会                                 | 2,227    | 5.37    |
| 株 式 会 社 三 菱 東 京 U F J 銀 行                           | 2,070    | 4.99    |
| 株 式 会 社 み ず ほ 銀 行                                   | 2,070    | 4.99    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)                           | 1,608    | 3.88    |
| あいおいニッセイ同和損害保険株式会社                                  | 1,182    | 2.85    |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)                             | 858      | 2.07    |
| シービーエヌワイ デイエフエイ インターナショナル<br>スモール キャップ バリュ어 ポートフォリオ | 616      | 1.49    |
| 株 式 会 社 り そ な 銀 行                                   | 577      | 1.39    |
| 第 一 生 命 保 険 株 式 会 社                                 | 555      | 1.34    |

(注) 持株比率は自己株式 (21,924株) を控除して計算しております。

### (2) 新株予約権等の状況

該当する事項はありません。

### (3) 会社員の状況

#### ① 取締役および監査役の状況（平成24年3月31日現在）

| 地 位     | 氏 名       | 担 当 および 重 要 な 兼 職 の 状 況 |
|---------|-----------|-------------------------|
| 代表取締役社長 | 堀 田 直 人   | 経営全般・開発担当               |
| 代表取締役専務 | 須 藤 孝 志   | 事業統括・営業担当               |
| 取締役     | 鈴 木 達 也   | 執行役員 事業統括本部長            |
| 取締役     | 関 谷 信 行   | 執行役員 メディカル事業本部長         |
| 取締役     | 高 橋 健 征   | 執行役員 テープ事業本部長           |
| 取締役     | 酒 井 寛 規   | 執行役員 管理本部長              |
| 取締役     | 山 田 隆 文   | 執行役員 品質保証本部長            |
| 取締役     | 小 久 保 武 政 | 執行役員 研究本部長（兼）メディカル研究所長  |
| 常勤監査役   | 齋 藤 栄 助   |                         |
| 常勤監査役   | 歌 橋 正 明   |                         |
| 監査役     | 佐 野 正 人   |                         |
| 監査役     | 清 水 俊 行   |                         |

- (注) 1. 取締役のうち、小久保武政氏は、平成23年6月24日開催の第107回定時株主総会で新たに選任された取締役であります。
2. 監査役のうち、清水俊行氏は、平成23年6月24日開催の第107回定時株主総会で新たに選任された監査役であります。
3. 取締役竹中勇雄、取締役相談役小林幸雄の両氏は、平成23年6月24日開催の第107回定時株主総会終結の時をもって、任期満了により退任いたしました。
4. 監査役露木哲夫氏は、平成23年6月24日開催の第107回定時株主総会終結の時をもって、辞任により退任いたしました。
5. 監査役のうち佐野正人および清水俊行の両氏は、社外監査役であります。
6. 監査役清水俊行氏は、公認会計士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。また、同氏は、株式会社東京証券取引所および株式会社大阪証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、両取引所に届け出ております。

## ② 取締役および監査役の報酬等の総額

| 区 分                      | 支給人員       | 支給額           |
|--------------------------|------------|---------------|
| 取 締 役<br>(う ち 社 外 取 締 役) | 10名<br>(0) | 134百万円<br>(-) |
| 監 査 役<br>(う ち 社 外 監 査 役) | 5<br>(3)   | 36<br>(9)     |
| 合 計                      | 15         | 171           |

- (注) 1. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
2. 取締役および監査役の報酬限度額は、平成19年6月28日開催の第103回定時株主総会において取締役については年額240百万円以内（ただし、使用人分給与は含まない）、監査役については年額60百万円以内と決議いただいております。
3. 支給額には、当事業年度中に役員賞与引当金として費用処理した役員賞与39百万円（取締役8名に対し39百万円）が含まれております。

## ③ 社外役員に関する事項

- イ. 他の法人等の業務執行者としての重要な兼職の状況および当社と当該他の法人等との関係  
該当する事項はありません。
- ロ. 他の法人等の社外役員等としての重要な兼職の状況および当社と当該他の法人等との関係  
該当する事項はありません。

### ハ. 当事業年度における主な活動状況

監査役佐野正人氏は、当事業年度に開催された取締役会16回の全て、および監査役会15回の全てに出席し、議案審議等に必要な発言を適宜行っております。

監査役清水俊行氏は、監査役就任後の当事業年度に開催された取締役会11回の全て、および監査役会8回の全てに出席し、主に公認会計士として培ってきた豊富な経験・見地から、発言を適宜行っております。

## ニ. 責任限定契約の内容の概要

当社と社外監査役である清水俊行氏は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額としております。

### (4) 会計監査人の状況

① 名 称 清明監査法人

② 報酬等の額

|                                      | 支 払 額 |
|--------------------------------------|-------|
| 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額                  | 31百万円 |
| 当社および子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 31    |

(注) 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

③ 非監査業務の内容

該当する事項はありません。

④ 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合、監査役会は、監査役全員の同意により解任いたします。

また、上記の場合のほか、会計監査人の適格性、独立性を害する事由の発生により、適正な監査の遂行が困難であると認められる場合、取締役は、監査役会の同意を得て、または監査役会の請求により、会計監査人の不再任議案を株主総会に提出いたします。

⑤ 責任限定契約の内容の概要

該当する事項はありません。

## (5) 業務の適正を確保するための体制

取締役の職務執行が法令および定款に適合することを確保するための体制  
その他株式会社の業務の適正を確保するために必要な体制の整備についての  
決定内容の概要は以下のとおりであります。

### ① 取締役の職務執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

取締役の職務執行が法令および定款に適合することを確保するため、当社における内部統制システムの構築、運営の総括として社長を委員長とする内部統制委員会を設置し、体制整備、運用状況の確認等、必要な措置をとる。

### ② 取締役の職務執行に係る情報の保存および管理に関する体制

取締役の職務執行に係る情報の保存および管理については、取締役および監査役の要求に応じて適宜閲覧可能なように、適切かつ確実に検索性の高い状態で保存・管理する体制を構築し、必要に応じて体制の見直し、規則の整備を行う。

### ③ 損失の危険の管理に関する規則その他の体制

損失の危険の全社的な管理や対応については「リスク管理規則」に基づき、総務担当部署が総括的に担当し、全社的なリスク管理体制の構築、規則類の整備、運用状況の確認、情報の適切な伝達等、全社総括部署として必要な措置をとる。

個々の損失（品質、財務等）の危険については「リスク管理規則」に基づき、当該危険の存在する各担当部署が、リスク管理体制整備、運用状況の確認等、必要な措置をとる。

④ 取締役の職務執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役の職務執行が効率的に行われることを確保するための体制の基礎として、取締役会を月1回開催するほか、必要に応じて適宜臨時に開催するものとし、経営方針および経営戦略に関わる重要事項については事前に社長を議長とする経営戦略会において議論を行い、その審議を経て執行決定を行う。

取締役会の決定に基づく業務執行については、業務執行の責任者、責任範囲、ならびに手続詳細を「組織規則」、「職務権限規則」、「決裁手続規則」にて定める。

⑤ 社員の職務執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

社員等に法令・定款の遵守を徹底することについては総務担当部署が担当し、「ニチバンの倫理」、「コンプライアンス規則」に基づき、体制の整備、運用状況の確認など必要な措置をとる。また、必要に応じて各担当部署にて、規則・基準の策定、研修の実施を行う。

内部監査室は「内部監査規則」等に基づき監査を行い、法令・定款違反その他の事由に基づき損失の危険のある業務執行行為が発見されたときには、社長および監査役に通報する。

社員等が法令・定款等を遵守する内容を含めた、一人ひとりの行動の手引きとして「ニチバングループ行動ハンドブック」を策定し、子会社を含む全社員等に配布し、周知徹底に努める。

社員等が法令・定款等に違反する行為を発見した場合の通報窓口として社内担当者および社外の顧問弁護士を直接の情報受領者とする「ニチバングループ倫理違反相談窓口」を設置し、通報者を保護しつつ透明性を維持して的確に通報案件に対処する体制を、グループ全体で構築する。



- ⑥ 当社ならびにその親会社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社ならびにその親会社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するため、親会社および子会社との間で適切にコミュニケーションをとり、必要な情報を交換する。

当社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するため、「子会社管理規則」に従い子会社経営の管理を行い、必要に応じてモニタリングを行うものとする。また、半期に1回の頻度で当社の社長を議長とする子会社社長会を開催し、各子会社は必要な報告を行う。

内部監査室は「内部監査規則」等に基づき子会社を監査し、法令・定款違反その他の事由に基づき損失の危険のある業務執行行為が発見されたときには、直ちに発見された内容および当社への影響等について、当該子会社、当社の社長、監査役に通報する。

- ⑦ 監査役職務を補助すべき社員に関する事項と当該社員の取締役からの独立性に関する事項

監査役より職務補助の要請があるときには、要請内容を尊重し、経理、総務等関係部署の社員に監査役職務を補助させるとともに、監査役職務を補助する社員について取締役からの独立性確保に向けた体制整備に努める。

- ⑧ 取締役および社員が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

取締役および社員は法令・定款違反等の事実を発見したときは、監査役に速やかに報告する。また監査役から報告要請があったときには、取締役および社員は速やかに調査のうえ、結果を監査役に報告する。

- ⑨ その他監査役監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役監査の実効性を高めるため、必要に応じ、監査役、会計監査人、内部監査室の連携を確保する。

**(6) 会社の支配に関する基本方針**

当社は、財務および事業の方針の決定を支配する者は、安定的な成長を目指し、企業価値の極大化および株主共同の利益の拡大に経営資源の集中を図るべきと考えております。

現時点では特別な防衛策は導入しておりませんが、今後も引き続き社会情勢等の変化を注視しつつ弾力的な検討を行ってまいります。

# 連 結 貸 借 対 照 表

(平成24年3月31日現在)

(単位 百万円)

| 科 目             | 金 額           | 科 目            | 金 額           |
|-----------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>(資産の部)</b>   |               | <b>(負債の部)</b>  |               |
| <b>流動資産</b>     | <b>29,331</b> | <b>流動負債</b>    | <b>14,372</b> |
| 現金及び預金          | 10,055        | 支払手形及び買掛金      | 7,640         |
| 受取手形及び売掛金       | 12,452        | 一年内返済予定の長期借入金  | 2,000         |
| 有価証券            | 506           | リース債務          | 176           |
| 商品及び製品          | 3,002         | 未払法人税等         | 161           |
| 仕掛品             | 1,396         | 未払費用           | 2,858         |
| 原材料及び貯蔵品        | 1,135         | 役員賞与引当金        | 61            |
| 繰延税金資産          | 578           | 設備関係支払手形       | 184           |
| その他             | 208           | その他            | 1,289         |
| 貸倒引当金           | △3            | <b>固定負債</b>    | <b>7,138</b>  |
| <b>固定資産</b>     | <b>16,129</b> | リース債務          | 423           |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>11,555</b> | 退職給付引当金        | 3,552         |
| 建物及び構築物         | 4,525         | 役員退職慰労引当金      | 91            |
| 機械装置及び運搬具       | 3,645         | 長期預り保証金        | 2,891         |
| 土地              | 2,504         | 資産除去債務         | 91            |
| リース資産           | 567           | その他            | 88            |
| 建設仮勘定           | 46            | <b>負債合計</b>    | <b>21,511</b> |
| その他             | 266           | <b>(純資産の部)</b> |               |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>81</b>     | <b>株主資本</b>    | <b>24,095</b> |
| ソフトウェア          | 68            | 資本金            | 5,451         |
| その他             | 12            | 資本剰余金          | 4,186         |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>4,492</b>  | 利益剰余金          | 14,464        |
| 投資有価証券          | 1,827         | 自己株式           | △7            |
| 繰延税金資産          | 2,195         | その他の包括利益累計額    | △145          |
| その他             | 511           | その他有価証券評価差額金   | 51            |
| 貸倒引当金           | △41           | 為替換算調整勘定       | △197          |
| <b>資産合計</b>     | <b>45,461</b> | <b>純資産合計</b>   | <b>23,950</b> |
|                 |               | <b>負債純資産合計</b> | <b>45,461</b> |

# 連結損益計算書

(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

(単位 百万円)

| 科 目                         | 金 額 |        |
|-----------------------------|-----|--------|
| 売 上 高                       |     | 38,260 |
| 売 上 原 価                     |     | 27,530 |
| 売 上 総 利 益                   |     | 10,730 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費         |     | 9,138  |
| 営 業 利 益                     |     | 1,591  |
| 営 業 外 収 益                   |     |        |
| 受 取 利 息 及 び 配 当 金           | 25  |        |
| 持 分 法 に よ る 投 資 利 益         | 41  |        |
| そ の 他                       | 52  | 119    |
| 営 業 外 費 用                   |     |        |
| 支 払 利 息                     | 59  |        |
| 支 払 手 数 料                   | 31  |        |
| 為 替 差 損                     | 7   |        |
| そ の 他                       | 41  | 139    |
| 経 常 利 益                     |     | 1,571  |
| 特 別 利 益                     |     |        |
| 投 資 有 価 証 券 売 却 益           | 4   |        |
| 固 定 資 産 売 却 益               | 0   | 4      |
| 特 別 損 失                     |     |        |
| 固 定 資 産 除 却 及 び 売 却 損       | 64  | 64     |
| 税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益       |     | 1,511  |
| 法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税     | 389 |        |
| 法 人 税 等 調 整 額               | 429 | 818    |
| 少 数 株 主 損 益 調 整 前 当 期 純 利 益 |     | 692    |
| 少 数 株 主 利 益                 |     | -      |
| 当 期 純 利 益                   |     | 692    |

## 連結株主資本等変動計算書

(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

(単位 百万円)

|          |        |
|----------|--------|
| 株主資本     |        |
| 資本金      |        |
| 当期首残高    | 5,451  |
| 当期変動額    |        |
| 当期変動額合計  | —      |
| 当期末残高    | 5,451  |
| 資本剰余金    |        |
| 当期首残高    | 4,186  |
| 当期変動額    |        |
| 当期変動額合計  | —      |
| 当期末残高    | 4,186  |
| 利益剰余金    |        |
| 当期首残高    | 14,019 |
| 当期変動額    |        |
| 剰余金の配当   | △248   |
| 当期純利益    | 692    |
| 当期変動額合計  | 444    |
| 当期末残高    | 14,464 |
| 自己株式     |        |
| 当期首残高    | △7     |
| 当期変動額    |        |
| 自己株式の取得  | △0     |
| 当期変動額合計  | △0     |
| 当期末残高    | △7     |
| 株主資本合計   |        |
| 当期首残高    | 23,651 |
| 当期変動額    |        |
| 剰余金の配当   | △248   |
| 当期純利益    | 692    |
| 自己株式の取得  | △0     |
| 当期変動額の合計 | 443    |
| 当期末残高    | 24,095 |

(単位 百万円)

|                     |        |
|---------------------|--------|
| その他の包括利益累計額         |        |
| その他有価証券評価差額金        |        |
| 当期首残高               | 39     |
| 当期変動額               |        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 12     |
| 当期変動額合計             | 12     |
| 当期末残高               | 51     |
| 為替換算調整勘定            |        |
| 当期首残高               | △162   |
| 当期変動額               |        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △34    |
| 当期変動額合計             | △34    |
| 当期末残高               | △197   |
| その他の包括利益累計額合計       |        |
| 当期首残高               | △123   |
| 当期変動額               |        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △21    |
| 当期変動額合計             | △21    |
| 当期末残高               | △145   |
| 純資産合計               |        |
| 当期首残高               | 23,527 |
| 当期変動額               |        |
| 剰余金の配当              | △248   |
| 当期純利益               | 692    |
| 自己株式の取得             | △0     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △21    |
| 当期変動額合計             | 422    |
| 当期末残高               | 23,950 |

## 連結注記表

### 1. 連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等

#### (1) 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数及び連結子会社の名称

- ・連結子会社の数 3社
- ・連結子会社の名称  
ニチバンプリント株式会社  
ニチバンテクノ株式会社  
ニチバンメディカル株式会社

#### (2) 持分法の適用に関する事項

##### ① 持分法を適用した関連会社の数及び会社等の名称

- ・持分法適用の関連会社の数 2社
- ・関連会社の名称 UNION THAI-NICHIBAN CO., LTD.  
株式会社飯洋化工

##### ② 持分法の適用の手続について特に記載すべき事項

持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の事業年度に係る計算書類を使用しております。

#### (3) 会計処理基準に関する事項

##### ① 重要な資産の評価基準及び評価方法

###### ・有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。）

時価のないもの

移動平均法による原価法

###### ・たな卸資産

総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）

##### ② 重要な減価償却資産の減価償却の方法

###### ・有形固定資産（リース資産を除く）

定率法によっております。なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備は除く）については、定額法によっております。

###### ・無形固定資産

定額法によっております。なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

- ・リース資産
  - リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。
  - なお、リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」の適用初年度開始前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。
- ③ 重要な引当金の計上基準
  - ・貸倒引当金
    - 売上債権及び貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
  - ・役員賞与引当金
    - 役員賞与の支出に備え、当連結会計年度における支給見込額を計上しております。
  - ・退職給付引当金
    - 従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。
    - 過去勤務債務については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間による定額法により按分した額を費用処理しております。
    - 数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌連結会計年度から費用処理しております。
  - ・役員退職慰労引当金
    - 役員及び執行役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。
- ④ 重要なヘッジ会計の方法
  - ・ヘッジ会計の方法
    - 金利スワップ取引については、金利スワップの特例処理の要件を満たすため、特例処理により行っております。
  - ・ヘッジ手段とヘッジ対象
 

|       |            |
|-------|------------|
| ヘッジ手段 | 金利スワップ     |
| ヘッジ対象 | 特定借入金の支払金利 |
  - ・ヘッジ方針
    - 金利変動による支払金利の増加リスクを減殺する目的で行っております。
  - ・ヘッジ有効性評価の方法
    - 金利スワップ取引については、特例処理の要件を満たしているため、有効性の評価を省略しております。



⑤ その他連結計算書類作成のための重要な事項

- ・消費税等の会計処理

税抜方式により行っております。

(4) 追加情報

① 会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準等の適用

当連結会計年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」（企業会計基準第24号 平成21年12月4日）及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日）を適用しております。

② 法人税率の変更等による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」（平成23年法律第114号）及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」（平成23年法律第117号）が平成23年12月2日に公布され、平成24年4月1日以後に開始する連結会計年度から法人税率の引下げ及び復興特別法人税の課税が行われることとなりました。

これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は従来40.27%となっておりましたが、平成24年4月1日に開始する連結会計年度から平成26年4月1日に開始する連結会計年度までの期間に解消が見込まれる一時差異については37.64%に、平成27年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異については35.26%に変更されます。

この税率変更により、当連結会計年度末の繰延税金資産の金額（繰延税金負債の金額を控除した金額）は217百万円減少し、法人税等調整額が217百万円増加しております。

## 2. 連結貸借対照表等に関する注記

### (1) 担保に供している資産及び担保に係る債務

#### ① 担保に供している資産

|           |          |
|-----------|----------|
| 建物及び構築物   | 1,411百万円 |
| 機械装置及び運搬具 | 649百万円   |
| 土地        | 547百万円   |
| その他       | 13百万円    |
| 計         | 2,622百万円 |

#### ② 担保に係る債務

|               |          |
|---------------|----------|
| 一年内返済予定の長期借入金 | 1,000百万円 |
|---------------|----------|

### (2) 資産に係る減価償却累計額

|                |           |
|----------------|-----------|
| 有形固定資産の減価償却累計額 | 37,614百万円 |
|----------------|-----------|

### (3) 貸出コミットメント

提出会社は、資金調達の柔軟性及び機動性を確保するため、取引銀行と貸出コミットメント契約を締結しております。

この契約に基づく当連結会計年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

|              |          |
|--------------|----------|
| 貸出コミットメントの総額 | 3,000百万円 |
| 借入実行残高       | —百万円     |
| 差引額          | 3,000百万円 |

## 3. 連結株主資本等変動計算書に関する注記

### (1) 当連結会計年度末日における発行済株式の総数

|      |             |
|------|-------------|
| 普通株式 | 41,476,012株 |
|------|-------------|

### (2) 配当に関する事項

#### ① 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 平成23年6月24日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 248             | 6               | 平成23年3月31日 | 平成23年6月27日 |
| 計                    | —     | 248             | —               | —          | —          |

- ② 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度になるもの

平成24年6月26日開催予定の第108回定時株主総会において次のとおり付議いたします。

- ・ 配当金の総額 248百万円
- ・ 配当の原資 利益剰余金
- ・ 1株当たり配当額 6円
- ・ 基準日 平成24年3月31日
- ・ 効力発生日 平成24年6月27日

#### 4. 金融商品に関する注記

##### (1) 金融商品の状況

受取手形及び売掛金に係る信用リスクは、取引先管理基準に沿ってリスク低減を図っております。有価証券は、流動性が高く価格変動リスクの少ない公社債投資信託等を対象としております。投資有価証券は、業務上の関係を有する企業の株式、社債等であります。

##### (2) 金融商品の時価等

|               | 連結貸借対照表<br>計上額(百万円) | 時 価<br>(百万円) | 差 額<br>(百万円) |
|---------------|---------------------|--------------|--------------|
| 現金及び預金        | 10,055              | 10,055       | —            |
| 受取手形及び売掛金     | 12,452              | 12,452       | —            |
| 有価証券          | 506                 | 506          | —            |
| 投資有価証券        | 1,182               | 1,182        | —            |
| 資産計           | 24,196              | 24,196       | —            |
| 支払手形及び買掛金     | 7,640               | 7,640        | —            |
| 一年内返済予定の長期借入金 | 2,000               | 2,004        | 4            |
| 未払法人税等        | 161                 | 161          | —            |
| 長期預り保証金       | 2,891               | 2,891        | —            |
| 負債計           | 12,694              | 12,698       | 4            |

(注) 投資有価証券のうち非上場株式及び持分法適用会社の持分相当額は、時価を把握することが困難なため、上記金額には含めておりません。

#### 5. 賃貸等不動産に関する注記

賃貸等不動産の内容及び時価

|               |                      |               |
|---------------|----------------------|---------------|
| 遊休土地（福島県いわき市） | 連結貸借対照表計上額<br>581百万円 | 時 価<br>581百万円 |
|---------------|----------------------|---------------|

#### 6. 1株当たり情報に関する注記

- (1) 1株当たり純資産額 577円75銭
- (2) 1株当たり当期純利益 16円72銭

## 7. 重要な後発事象に関する注記

該当する事項はありません。

## 8. その他の注記

### (1) 資産除去債務に関する注記

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

#### ① 当該資産除去債務の概要

工場建物に含まれるアスベストの除去費用及び不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等があります。

#### ② 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間については、各除去債務の状況により個別に見積もり、割引率については、会計基準の適用時又は資産の取得時における長期の無リスク利率率を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

#### ③ 当連結会計年度における当該資産除去債務の総額の増減

|                 |       |
|-----------------|-------|
| 期首残高（注）         | 90百万円 |
| 有形固定資産の取得に伴う増加額 | －百万円  |
| 時の経過による調整額      | 0百万円  |
| 期末残高            | 91百万円 |

(2) 記載金額は百万円未満の端数を切り捨てて、単位未満は0で表示しております。

# 貸借対照表

(平成24年3月31日現在)

(単位 百万円)

| 科 目             | 金 額           | 科 目            | 金 額           |
|-----------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>(資産の部)</b>   |               | <b>(負債の部)</b>  |               |
| <b>流動資産</b>     | <b>25,948</b> | <b>流動負債</b>    | <b>11,675</b> |
| 現金及び預金          | 8,114         | 支払手形           | 35            |
| 受取手形            | 5,303         | 買掛金            | 6,028         |
| 売掛金             | 6,736         | 一年内返済予定の長期借入金  | 2,000         |
| 有価証券            | 506           | リース債務          | 108           |
| 商品及び製品          | 2,845         | 未払金            | 817           |
| 仕掛品             | 977           | 未払法人税等         | 61            |
| 原材料及び貯蔵品        | 859           | 未払費用           | 2,546         |
| 前払費用            | 5             | 預り金            | 38            |
| 繰延税金資産          | 423           | 役員賞与引当金        | 39            |
| 未収入金            | 174           | <b>固定負債</b>    | <b>6,351</b>  |
| その他             | 6             | リース債務          | 259           |
| 貸倒引当金           | △3            | 退職給付引当金        | 3,067         |
| <b>固定資産</b>     | <b>11,819</b> | 役員退職慰労引当金      | 28            |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>7,944</b>  | 長期預り保証金        | 2,853         |
| 建物              | 2,261         | 資産除去債務         | 78            |
| 構築物             | 467           | その他            | 63            |
| 機械及び装置          | 2,435         | <b>負債合計</b>    | <b>18,027</b> |
| 車両運搬具           | 4             | <b>(純資産の部)</b> |               |
| 工具、器具及び備品       | 167           | <b>株主資本</b>    | <b>19,688</b> |
| 土地              | 2,227         | 資本金            | 5,451         |
| リース資産           | 350           | 資本剰余金          | 4,186         |
| 建設仮勘定           | 30            | 資本準備金          | 4,186         |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>78</b>     | 利益剰余金          | 10,057        |
| ソフトウェア          | 67            | 利益準備金          | 744           |
| その他             | 11            | その他利益剰余金       | 9,313         |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>3,795</b>  | 別途積立金          | 7,854         |
| 投資有価証券          | 1,271         | 繰越利益剰余金        | 1,459         |
| 関係会社株式          | 221           | <b>自己株式</b>    | <b>△7</b>     |
| 繰延税金資産          | 1,911         | 評価・換算差額等       | 52            |
| 差入保証金           | 219           | その他有価証券評価差額金   | 52            |
| その他             | 212           | <b>純資産合計</b>   | <b>19,741</b> |
| 貸倒引当金           | △41           | <b>負債純資産合計</b> | <b>37,768</b> |
| <b>資産合計</b>     | <b>37,768</b> |                |               |

# 損 益 計 算 書

(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

(単位 百万円)

| 科 目                     | 金 額 |        |
|-------------------------|-----|--------|
| 売 上 高                   |     | 36,894 |
| 売 上 原 価                 |     | 27,062 |
| 売 上 総 利 益               |     | 9,831  |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費     |     | 8,699  |
| 営 業 利 益                 |     | 1,132  |
| 営 業 外 収 益               |     |        |
| 受 取 利 息 及 び 配 当 金       | 180 |        |
| 受 取 賃 貸 料               | 108 |        |
| そ の 他                   | 34  | 323    |
| 営 業 外 費 用               |     |        |
| 支 払 利 息                 | 59  |        |
| 支 払 手 数 料               | 31  |        |
| 為 替 差 損                 | 7   |        |
| そ の 他                   | 61  | 159    |
| 経 常 利 益                 |     | 1,296  |
| 特 別 利 益                 |     |        |
| 投 資 有 価 証 券 売 却 益       | 4   | 4      |
| 特 別 損 失                 |     |        |
| 固 定 資 産 除 却 及 び 売 却 損   | 52  | 52     |
| 税 引 前 当 期 純 利 益         |     | 1,248  |
| 法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税 | 199 |        |
| 法 人 税 等 調 整 額           | 422 | 621    |
| 当 期 純 利 益               |     | 627    |

## 株主資本等変動計算書

(自 平成23年 4 月 1 日 至 平成24年 3 月31日)

(単位 百万円)

|          |        |
|----------|--------|
| 株主資本     |        |
| 資本金      |        |
| 当期首残高    | 5,451  |
| 当期変動額    |        |
| 当期変動額合計  | —      |
| 当期末残高    | 5,451  |
| 資本剰余金    |        |
| 資本準備金    |        |
| 当期首残高    | 4,186  |
| 当期変動額    |        |
| 当期変動額合計  | —      |
| 当期末残高    | 4,186  |
| 資本剰余金合計  |        |
| 当期首残高    | 4,186  |
| 当期変動額    |        |
| 当期変動額合計  | —      |
| 当期末残高    | 4,186  |
| 利益剰余金    |        |
| 利益準備金    |        |
| 当期首残高    | 744    |
| 当期変動額    |        |
| 当期変動額合計  | —      |
| 当期末残高    | 744    |
| その他利益剰余金 |        |
| 別途積立金    |        |
| 当期首残高    | 7,254  |
| 当期変動額    |        |
| 別途積立金の積立 | 600    |
| 当期変動額合計  | 600    |
| 当期末残高    | 7,854  |
| 繰越利益剰余金  |        |
| 当期首残高    | 1,680  |
| 当期変動額    |        |
| 剰余金の配当   | △248   |
| 別途積立金の積立 | △600   |
| 当期純利益    | 627    |
| 当期変動額合計  | △221   |
| 当期末残高    | 1,459  |
| 利益剰余金合計  |        |
| 当期首残高    | 9,678  |
| 当期変動額    |        |
| 剰余金の配当   | △248   |
| 当期純利益    | 627    |
| 当期変動額合計  | 378    |
| 当期末残高    | 10,057 |

(単位 百万円)

|                     |        |
|---------------------|--------|
| 自己株式                |        |
| 当期首残高               | △7     |
| 当期変動額               |        |
| 自己株式の取得             | △0     |
| 当期変動額合計             | △0     |
| 当期末残高               | △7     |
| 株主資本合計              |        |
| 当期首残高               | 19,310 |
| 当期変動額               |        |
| 剰余金の配当              | △248   |
| 当期純利益               | 627    |
| 自己株式の取得             | △0     |
| 当期変動額の合計            | 378    |
| 当期末残高               | 19,688 |
| 評価・換算差額等            |        |
| その他有価証券評価差額金        |        |
| 当期首残高               | 39     |
| 当期変動額               |        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 12     |
| 当期変動額合計             | 12     |
| 当期末残高               | 52     |
| 評価・換算差額等合計          |        |
| 当期首残高               | 39     |
| 当期変動額               |        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 12     |
| 当期変動額合計             | 12     |
| 当期末残高               | 52     |
| 純資産合計               |        |
| 当期首残高               | 19,349 |
| 当期変動額               |        |
| 剰余金の配当              | △248   |
| 当期純利益               | 627    |
| 自己株式の取得             | △0     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 12     |
| 当期変動額合計             | 391    |
| 当期末残高               | 19,741 |



## 個別注記表

### 1. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

#### (1) 資産の評価基準及び評価方法

##### ① 有価証券の評価基準及び評価方法

- ・ 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

- ・ その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。）

時価のないもの

移動平均法による原価法

##### ② たな卸資産の評価基準及び評価方法

総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）

#### (2) 固定資産の減価償却の方法

##### ① 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法によっております。なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備は除く）については、定額法によっております。

##### ② 無形固定資産

定額法によっております。なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

##### ③ リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」の適用初年度開始前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

#### (3) 引当金の計上基準

##### ① 貸倒引当金

売上債権及び貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

##### ② 役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えて、当期末における支給見込額を計上しております。

③ 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

数理計算上の差異については、各期の発生時における従業員の平均残存勤務期間による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌期から費用処理しております。

④ 役員退職慰労引当金

役員及び執行役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

(4) その他計算書類の作成のための基本となる重要な事項

① ヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

金利スワップ取引については、金利スワップの特例処理の要件を満たすため、特例処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

金利スワップ

ヘッジ対象

特定借入金の支払金利

ヘッジ方針

金利変動による支払金利の増加リスクを減殺する目的で行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

金利スワップ取引については、特例処理の要件を満たしているため、有効性の評価を省略しております。

② 消費税等の会計処理

税抜方式により行っております。

(5) 追加情報

(会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準等の適用)

当事業年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 平成21年12月4日)及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日)を適用しております。

## 2. 貸借対照表等に関する注記

### (1) 担保に供している資産及び担保に係る債務

#### ① 担保に供している資産

|        |                 |
|--------|-----------------|
| 建物     | 1,233百万円        |
| 構築物    | 177百万円          |
| 機械装置   | 648百万円          |
| 車両運搬具  | 0百万円            |
| 工具器具備品 | 13百万円           |
| 土地     | 547百万円          |
| 計      | <u>2,622百万円</u> |

#### ② 担保に係る債務

|               |          |
|---------------|----------|
| 一年内返済予定の長期借入金 | 1,000百万円 |
|---------------|----------|

### (2) 資産に係る減価償却累計額

|                |           |
|----------------|-----------|
| 有形固定資産の減価償却累計額 | 28,960百万円 |
|----------------|-----------|

### (3) 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

|        |        |
|--------|--------|
| 短期金銭債権 | 37百万円  |
| 短期金銭債務 | 619百万円 |

### (4) 貸出コミットメント

当社は、資金調達の柔軟性及び機動性を確保するため、取引銀行と貸出コミットメント契約を締結しております。

この契約に基づく当期末の借入未実行残高は次のとおりであります。

|              |             |
|--------------|-------------|
| 貸出コミットメントの総額 | 3,000百万円    |
| 借入実行残高       | <u>－百万円</u> |
| 差引額          | 3,000百万円    |

## 3. 損益計算書に関する注記

### (1) 関係会社との取引高

#### ① 営業取引による取引高

|     |          |
|-----|----------|
| 売上高 | 127百万円   |
| 仕入高 | 6,848百万円 |

|                   |        |
|-------------------|--------|
| ② 営業取引以外の取引による取引高 | 316百万円 |
|-------------------|--------|

## 4. 株主資本等変動計算書に関する注記

当期末日における自己株式の種類及び株式数

|      |         |
|------|---------|
| 普通株式 | 21,924株 |
|------|---------|

## 5. 税効果会計に関する注記

繰延税金資産の発生の主な原因は、退職給付引当金、未払賞与等であり、繰延税金負債の発生の主な原因は、その他有価証券評価差額であります。

(法人税率の変更等による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正)

「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」(平成23年法律第114号)及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」(平成23年法律第117号)が平成23年12月2日に公布され、平成24年4月1日以後に開始する事業年度から法人税率の引下げ及び復興特別法人税の課税が行われることとなりました。

これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は従来40.27%となっておりましたが、平成24年4月1日に開始する事業年度から平成26年4月1日に開始する事業年度までの期間に解消が見込まれる一時差異については37.64%に、平成27年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異については35.26%に変更されます。

この税率変更により、当事業年度末の繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)は178百万円減少し、法人税等調整額は178百万円増加しております。

## 6. リースにより使用する固定資産に関する注記

貸借対照表に計上した固定資産のほか、電子計算機、事務用機器、試験・測定機器、フォークリフト、セールスカーについては所有権移転外ファイナンス・リース契約により使用しております。

## 7. 1株当たり情報に関する注記

|            |         |
|------------|---------|
| 1株当たり純資産額  | 476円21銭 |
| 1株当たり当期純利益 | 15円13銭  |

## 8. 重要な後発事象に関する注記

該当する事項はありません。

## 9. その他の注記

### (1) 資産除去債務に関する注記

資産除去債務のうち貸借対照表に計上しているもの

#### ① 当該資産除去債務の概要

工場建物に含まれるアスベストの除去費用及び不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

#### ② 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間については、各除去債務の状況により個別に見積もり、割引率については、会計基準の適用時又は資産の取得時における長期の無リスク利率を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

#### ③ 当期における当該資産除去債務の総額の増減

|                 |       |
|-----------------|-------|
| 期首残高（注）         | 77百万円 |
| 有形固定資産の取得に伴う増加額 | 一百万円  |
| 時の経過による調整額      | 0百万円  |
| 期末残高            | 78百万円 |

(2) 記載金額は百万円未満の端数を切り捨てて、単位未満は0で表示しております。

# 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告

## 独立監査人の監査報告書

平成24年5月10日

ニチバン株式会社  
取締役会 御中

清 明 監 査 法 人

指 定 社 員 公 認 会 計 士 今 村 了 ㊞  
業 務 執 行 社 員

指 定 社 員 公 認 会 計 士 岩 間 昭 ㊞  
業 務 執 行 社 員

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、ニチバン株式会社の平成23年4月1日から平成24年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ニチバン株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 計算書類に係る会計監査人の監査報告

## 独立監査人の監査報告書

平成24年5月10日

ニチバン株式会社  
取締役会 御中

清 明 監 査 法 人

指 定 社 員 公 認 会 計 士 今 村 了 ㊤  
業 務 執 行 社 員

指 定 社 員 公 認 会 計 士 岩 間 昭 ㊤  
業 務 執 行 社 員

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、ニチバン株式会社の平成23年4月1日から平成24年3月31日までの第108期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査役会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成23年4月1日から平成24年3月31日までの第108期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、監査役全員的一致した意見として、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、当期の監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、当期の監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査室その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）の状況を監視及び検証いたしました。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。



## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査の結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人清明監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人清明監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成24年 5月11日

ニチバン株式会社 監査役会

常勤監査役 齋藤 栄 助 ㊟

常勤監査役 歌橋 正 明 ㊟

監査役 佐野 正 人 ㊟

監査役 清水 俊 行 ㊟

(注) 監査役のうち、佐野 正人、清水 俊行は会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以 上

# 株主総会参考書類

## 第1号議案 剰余金の処分の件

剰余金の処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

当社は、株主の皆様への利益還元を経営上の最も重要な課題のひとつと認識し、企業体質の強化および設備投資、コスト競争力向上のための技術開発等の資金需要に備えるために内部留保の充実を図りつつ、安定配当に加え業績連動的な配当方針を取り入れており、その方針に従いまして、以下のとおりといたしたいと存じます。

### 1. 期末配当に関する事項

- (1) 配当財産の種類  
金銭といたします。
- (2) 配当財産の割当てに関する事項およびその総額  
当社普通株式1株につき金6円といたしたいと存じます。  
なお、この場合の配当総額は、248,724,528円となります。
- (3) 剰余金の配当が効力を生じる日  
平成24年6月27日といたしたいと存じます。

### 2. その他の剰余金の処分に関する事項

- (1) 減少する剰余金の項目とその額  
繰越利益剰余金 400,000,000円
- (2) 増加する剰余金の項目とその額  
別途積立金 400,000,000円

## 第2号議案 取締役9名選任の件

取締役全員（8名）は本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、一層の経営基盤の強化・充実を図るため1名増員いたしたく、取締役9名の選任をお願いいたしたいと存じます。

取締役候補者は次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                               | 略歴、当社における地位、担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                  | 所有する<br>当社株式<br>の数 |
|-------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 1     | ほつ た なお と<br>堀 田 直 人<br>(昭和24年<br>12月19日生) | 昭和47年4月 当社入社<br>平成12年4月 当社製品開発グループ総括マネジャー<br>平成14年4月 当社安城工場長<br>平成15年7月 当社執行役員安城工場長<br>平成16年6月 当社取締役経営管理部長内部監査室管掌<br>平成17年4月 当社取締役社長付中期計画推進担当<br>平成17年6月 当社代表取締役社長<br>(現在に至る) | 49,000株            |
| 2     | す どう たか し<br>須 藤 孝 志<br>(昭和27年<br>8月21日生)  | 昭和51年2月 大鵬薬品工業(株)入社<br>平成15年7月 大鵬薬品工業(株)取締役関東ブロック統括部長<br>平成17年7月 大鵬薬品工業(株)取締役ヘルスケア事業部長<br>平成21年6月 大鵬薬品工業(株)取締役退任<br>平成21年6月 当社専務取締役<br>平成22年6月 当社代表取締役専務取締役<br>(現在に至る)        | 35,000株            |
| 3     | せき や のぶ ゆき<br>関 谷 信 行<br>(昭和33年<br>6月10日生) | 昭和57年4月 当社入社<br>平成20年4月 当社執行役員テープ事業部長<br>平成21年6月 当社取締役執行役員テープ事業部長<br>平成23年4月 当社取締役執行役員メディカル事業本部長<br>平成24年4月 当社取締役経営企画担当<br>(現在に至る)                                            | 24,000株            |
| 4     | すず き たつ や<br>鈴 木 達 也<br>(昭和33年<br>11月17日生) | 昭和56年4月 当社入社<br>平成20年4月 当社執行役員メディカル事業部長<br>平成21年6月 当社取締役執行役員メディカル事業部長<br>平成22年4月 当社取締役執行役員事業推進統括部長<br>平成23年4月 当社取締役執行役員事業統括本部長<br>(現在に至る)                                     | 16,000株            |

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                             | 略歴、当社における地位、担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                             | 所有する<br>株式の数 |
|-------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 5     | さか い ひろ のり<br>酒井寛規<br>(昭和36年<br>7月6日生)   | 昭和60年4月 当社入社<br>平成20年4月 当社執行役員管理部長<br>平成21年6月 当社取締役執行役員管理部長<br>平成23年4月 当社取締役執行役員管理本部長<br>(現在に至る)                                                                         | 24,000株      |
| 6     | やま だ たか ふみ<br>山田隆文<br>(昭和36年<br>9月1日生)   | 昭和59年4月 当社入社<br>平成21年4月 当社執行役員品質保証部長<br>平成22年6月 当社取締役執行役員品質保証部長<br>平成23年4月 当社取締役執行役員品質保証本部長<br>(現在に至る)                                                                   | 14,000株      |
| 7     | こく ぼ たけ まさ<br>小久保武政<br>(昭和37年<br>9月24日生) | 昭和60年4月 当社入社<br>平成20年4月 当社執行役員大阪工場長<br>平成23年4月 当社執行役員研究本部長(兼)メディカル<br>研究所長<br>平成23年6月 当社取締役執行役員研究本部長(兼)メ<br>ディカル研究所長<br>平成24年4月 当社取締役執行役員研究本部長<br>(現在に至る)                | 15,000株      |
| 8     | い とう さとる<br>伊藤暁<br>(昭和35年<br>11月9日生)     | 昭和59年4月 当社入社<br>平成20年4月 当社メディカル事業部チーフマネジャー<br>(医療材フィールド)<br>平成22年4月 当社執行役員メディカル事業部長<br>平成23年4月 当社執行役員メディカル事業本部統括部長<br>平成24年4月 当社執行役員メディカル事業本部長<br>(現在に至る)                | 9,000株       |
| 9     | はら ひで あき<br>原秀昭<br>(昭和37年<br>1月13日生)     | 昭和59年4月 当社入社<br>平成18年4月 当社福岡支店長<br>平成20年4月 当社メディカル事業部チーフマネジャー<br>(ヘルスケアフィールド)<br>平成22年4月 当社メディカル事業部部長職<br>平成23年4月 当社執行役員テープ事業本部統括部長<br>平成24年4月 当社執行役員テープ事業本部長<br>(現在に至る) | 6,000株       |

(注) 各候補者と当社との間における特別の利害関係はありません。

### 第3号議案 監査役1名および補欠監査役1名選任の件

監査役齋藤栄助氏は本総会終結の時をもって任期満了となりますので、あらためて監査役1名の選任をお願いいたしたいと存じます。

また、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、補欠監査役1名の選任を併せてお願いいたしたいと存じます。

当該補欠監査役については、監査役の員数を欠いたことを就任の条件とし、その任期は前任者の残存期間といたします。また、この決議の効力は、次期定時株主総会開始の時までといたします。

なお、本議案につきましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者および補欠監査役候補者は、次のとおりであります。

#### 監査役候補者

| 候補者<br>番号 | 氏 名<br>(生年月日)                                | 略 歴、当 社 に お け る 地 位<br>(重 要 な 兼 職 の 状 況)                                                                                                                                                                      | 所有する<br>当社の<br>株式数 |
|-----------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 1         | せり ざわ かず ひろ<br>芹 澤 和 弘<br>(昭和34年<br>11月13日生) | 昭和58年4月 当社入社<br>平成17年4月 当社管理部総務グループ総括マネジャー<br>平成19年4月 当社埼玉工場工場長補佐<br>平成20年4月 当社役員室長(兼) I R担当<br>平成21年4月 当社執行役員役員室長(兼) I R担当<br>平成22年4月 当社執行役員管理部 I R担当(兼) 役員室長<br>平成23年4月 当社執行役員管理本部 I R担当(兼) 役員室長<br>(現在に至る) | 9,000株             |

(注) 候補者と当社との間における特別の利害関係はありません。

補欠監査役候補者

| 候補者<br>番号 | 氏 名<br>(生年月日)                               | 略 歴、当 社 に お け る 地 位<br>(重 要 な 兼 職 の 状 況)                                                                     | 所 有 す る の<br>当 社 の<br>株 式 数 |
|-----------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 2         | まえ かわ ひろ よし<br>前 川 博 義<br>(昭和22年<br>7月20日生) | 昭和45年2月 大鵬薬品工業㈱入社<br>平成13年9月 大鵬薬品工業㈱取締役経理部部长<br>平成19年9月 大鵬薬品工業㈱専務取締役管理本部长<br>平成21年6月 大鵬薬品工業㈱常勤監査役<br>(現在に至る) | 0株                          |

- (注) 1. 前川博義氏は、補欠の社外監査役候補者であります。
2. 候補者は、会社法第2条第16号に定める社外監査役の要件を満たしており、これまで培ってきたビジネスの経験を当社監査体制に活かしていただくため、補欠の社外監査役として選任をお願いするものであります。
3. 候補者と当社との間における特別の利害関係はありません。

以 上

— ヌ 毛 —

# 第108回定時株主総会会場ご案内図

会 場……東京都文京区関口二丁目10番8号  
椿山荘 1階 「ペガサス」

下 車 駅……地下鉄 有楽町線「江戸川橋」駅下車 1a出口 徒歩10分  
バ ス  
・ JR山手線「目白」駅改札前の横断歩道を渡り、  
左手の5番乗場「目白駅前」より新宿駅西口行、  
または右手8番乗場「目白駅前（川村学園前）」よ  
り椿山荘・新宿駅西口行にて「椿山荘前」下車  
・ 有楽町線「江戸川橋」駅1a出口前の江戸川橋を渡  
り、「江戸川公園」より文京区コミュニティバス  
「Bーぐる」にて「椿山荘」下車

